

סיכום ישיבת הנהלה 21/8/2023

פירוט	נושא
<p>נועם רביד (יו"ר), רותי אלוש, דודי גורין, אניה גרינברג, רביב יוגב, פבל לויצקי, תמר מייר-גור, יניב ריינהרץ, שי רם, רן שביב, עודד ורביץ (אחראי תפעול ורכז מקצועי), אנריקו זזינסקי (מזכיר), יואב שטיין (יועץ לענייני כספים). חבר ועדת הביקורת: אילן גלזר</p>	נוכחים (זום)
-	אורחים
<p>סיכום הישיבה הקודמת – מאושר</p> <ul style="list-style-type: none"> • הישיבה הבאה תתקיים במשרד האיגוד ב-20/9 (יום רביעי), בשעות 19:00-21:00. • הישיבה לאחר מכן תתקיים בזום ב-17/10 (יום שלישי), בשעות 20:00-22:00. 	מנהלות נועם
<ul style="list-style-type: none"> • נשקלו חלופות לבעלי תפקיד שיחליפו את עודד במשרד האיגוד. הוחלט לצאת בקול קורא ל-3 תפקידים: מנכ"ל (תפקיד ניהולי/אדמיניסטרטיבי), מנהל תפעול (ליגות הניווט, פעילות שוטפת), אחראי תפעול ליגת בתיה"ס. ההרכב הסופי יוחלט בהתאם להיצע הפונים. • ההיקף הכולל של המשרות הנ"ל צפוי להסתכם בכמשרה וחצי. מקור תקציבי עיקרי להיקף העסקה זה הינו תקציב תמיכה משמעותי מאוד המוקצה לאיגודי ספורט בגין העסקת מנכ"ל/לית העומדים בתנאי הסף הנקובים בתקנות התמיכה. • שתי פגישות הנהלה מיוחדות בנושא זה התקיימו מאוחר יותר, ב-5/9 וב-10/9. להלן נקודות מרכזיות: <ul style="list-style-type: none"> ○ ישנו רק מועמד אחד מתאים למשרת מנהל התפעול – שלו פלדמן. שלו מעוניין לעבוד במשרה מלאה, ולכן נצטרך לאחד את תכולות מנהל התפעול ואחראי ליגת בתיה"ס. ○ מועמדת מובילה לתפקיד מנכ"לית האיגוד – יהודית שינדלר, חברת איגוד, בעלת נסיון באדמיניסטרציה. ○ פיתוח ליגת בתיה"ס ע"י אחראים מחוזיים יקודם בהמשך, באמצעות אנשים שהגישו מועמדותם לתפעול ליגת בתיה"ס. ההיקף המדויק ייקבע בכפוף לתכנון תקציב האיגוד לשנת 2024. 	מנכ"ל/מנהל תפעול נועם
<ul style="list-style-type: none"> • עלתה הצעה מטעם מאמני הנבחרות לבטל את קטגוריות D18A/B עקב מיעוט משתתפות, ולאפשר לנערות בגילאים אלה להתחרות במסלולי D21, על מנת לשפר את התחרותיות בקרבן, ולדחוף אותן להישגיות. זאת עד אשר יהיו מספיק מתחרות בשכבת D18 אשר יצדיקו פתיחת הקטגוריה מחדש. • ההנהלה החליטה לא לקבל את ההצעה, ולהימנע מביטול הקטגוריות. ישנה חשיבות לעצם קיום הקטגוריה, גם אם מספר המשתתפות קטן. בנוסף, קטגוריה D18B מהווה מדרגה קלה לנערות שעדיין לא מסוגלות להתמודד ניווטית עם מסלול בינוני B, ואין לה תחליף. • נערות המעוניינות להשתתף באחת מקטגוריות D21 רשאיות להגיש בקשה לוועדת החריגים, ככל חברת איגוד. 	קטגוריות עונת תשפ"ד - רגלי נועם
<ul style="list-style-type: none"> • להלן שינויים שאושרו בתעריפי האיגוד (כל יתר התעריפים ללא שינוי): <ul style="list-style-type: none"> ○ רישום לתחרות ליגת יער לחברי איגוד – 55 ₪ (היה 50 ₪). ○ רישום לתחרות ליגת מאוץ לחברי איגוד – 40 ₪ (היה 50 ₪). ○ מנוי שנתי לליגה (8 תחרויות יער + 6 תחרויות מאוץ) למבוגר – 510 ₪ (היה 525 ₪). ○ המנוי מגלם הנחה של 25% מהמחיר המלא של 14 תחרויות, כבשנה שעברה. ○ מנוי שנתי לליגה לבני נוער (בני/בנות 14-18, כולל) – 340 ₪ (היה 350 ₪). המנוי מגלם הנחה של 50% לעומת תשלום לכל תחרות בנפרד, כבשנה שעברה. ○ מנוי שנתי לליגה לבן משפחה שלישי ומעלה עד גיל 25 – 280 ₪. המנוי מגלם הנחה של כ-59% לעומת תשלום לכל תחרות בנפרד (היה 60%). ○ באירוע מועדוני על מפה מועדונית, לא תיגבה כל עמלה מצד האיגוד לא רק על חברי המועדון המארגן (כפי שכבר הוחלט בעבר), אלא גם על אורחים מיוחדים של המועדון המארגן, למשל במסגרת פעילות שיווק של המועדון בקהילה המקומית. באחריות המועדונים לעדכן את אנריקו בנדון. 	תעריפים עונת תשפ"ד
לא התכנס ללו"ז. יעבור לישיבה הבאה.	עדכוני תקנון ערעורים

סיכום ישיבת הנהלה 3/8/2023

פירוט	נושא
<p>נועם רביד (יו"ר), רותי אלוש, אניה גרינברג, רביב יוגב, פבל לויצקי, תמר מייר-גור, שי רם, רן שביב, יואב שטיין (יועץ לענייני כספים) חברי ועדת הביקורת: אילן גלזר, יוני יעקבי</p>	נוכחים (זום)

אורחים	רוני פלוטקין
חסרים (ח"ל)	דודי גורין, יניב ריינהרץ, עודד ורביץ
מנהלות נועם	<ul style="list-style-type: none"> סיכום הישיבה הקודמת – מאושר
מנכ"ל/מנהל תפעול נועם	<ul style="list-style-type: none"> עודד הודיע כי הוא מעוניין לסיים את תפקידו כמנכ"ל האיגוד לפני סוף 2023. האיגוד נכנס לתקופת מעבר מורכבת. מספר חלופות נשקלות – למשל, לפצל את התפקיד לשניים: תפעולי וניהולי; עם המשך תמיכה תפעולית של עודד או ללא. במקביל, מתחילים לחפש חברי/חברות איגוד מתאימים, שעשויים לרצות למלא תפקיד ביצועי לטווח ארוך במסגרת האיגוד, ניהולי ו/או תפעולי. ההנהלה שוקדת על הבהרת תכולות התפקידים (רביב יכין טיוטה להתייחסות) ומגבשת קול קורא שיתפרסם בקרוב.
איוש ועדות נועם	<ul style="list-style-type: none"> <u>ועדת חריגי קטגוריה אושרו</u> לוועדה: דודי גורין, רותי אלוש, פבל לויצקי. בהזדמנות זו מוזכר לחברי האיגוד כי בקשות להשתתפות בקטגוריה תחרותית חריגה לגיל יש להגיש במייל למשרד האיגוד עד 3 שבועות לפני תחרות הליגה הראשונה (יער, רכוב - בנפרד). בקשות שאושרו בשנה שעברה אינן בתוקף, ויש להגיש בקשה חדשה, במידת הצורך. <u>ועדת ערעורים מורחבת</u> בהתאם לתקנון הערעורים, ההנהלה נדרשת למנות שני חברים באופן קבוע למשך כל העונה, אשר ייצגו את ההנהלה במקרים בהם נדרשת ועדת ערעורים מורחבת (המלצה לפסילת מסלול). <u>אושרו</u> לוועדה המורחבת: רן שביב, יניב ריינהרץ, תמר-מייר-גור (גיבוי).
כ"א רפואי באירועי ניווט נועם	<ul style="list-style-type: none"> לאור קבלת חוות דעת תומכת מהיועץ המשפטי של "אילת", <u>אושרו</u> ההגדרות הבאות, ליישום מידי בעונת תשפ"ד: <ul style="list-style-type: none"> כל ניווטי ליגת היער, ליגת המאוץ וליגת האופניים, וכן ניווט השליחים, יוגדרו כ"<u>תחרויות ניווט</u>", ויהיו מחוייבים בנוכחות <u>חובש</u> בשטח, לפי תקנות הספורט (הוראות לעניין כוח אדם רפואי וציוד עזרה ראשונה), התשפ"ב-2022. כל יתר אירועי הניווט המתקיימים לאורך השנה (ניווטים מועדוניים למיניהם, וניווטים שמארגן האיגוד, אשר אינם ניווטי ליגה ואינם מקנים ניקוד או דירוג) יוגדרו כ"<u>אירועי ניווט</u>" (פעילות ספורטיבית מאורגנת שאינה תחרותית), ויהיו מחוייבים בנוכחות <u>מגיש עזרה ראשונה</u> בשטח, בהתאם להוראות הנ"ל. יחד עם זאת, באירועי ניווט שאינם תחרותיים תידרש נוכחות חובש אם מספר המשתתפים הספורטיביים עולה על 250, או אם מאפייני האירוע מצדיקים זאת (עפ"י הנחיות הבטיחות הקיימות של האיגוד).
שיפור התנהלות כספית מול המועדונים רן	<ul style="list-style-type: none"> התחשבנויות כספיות בין האיגוד למועדונים מבוצעות היום ב"בנק אוצר המועדון" - טבלת מעקב בה מבוצעים קיזוזים הדדיים של זכויות וחובות כספיות. לצורך שיפור העמידה בתקנות ניהול הספרים, <u>אושר</u> נוהל עבודה חדש, אשר מבטיח תיעוד נכון ומלא יותר של התנועות הכספיות השוטפות בין האיגוד למועדונים, ע"י הנפקה תקופתית מרוכזת של חשבוניות תשלום, בהתבסס על התנועות המתועדות בטבלה, הן מצד האיגוד והן מצד המועדונים. הנוהל הועבר מראש להתייחסות הרכזים, וזכה לתמיכתם. רן יעביר את הנוהל לתיקוף סופי של רו"ח האיגוד. לצורך "יישור קו" לשנת 2023, הנוהל יוחל רטואקטיבית מתחילת השנה (יהיה צריך להגיש באופן חד-פעמי תיעוד מסכם של חשבוניות לחצי השנה הראשונה של 2023).
בקרת תזרים שוטפת קבי מצגר	<p>[קבי מצגר השתתף בחלק זה של הישיבה]</p> <ul style="list-style-type: none"> במטרה לשפר את השליטה והבקרה של האיגוד על הכנסות והוצאות שוטפות, ולאפשר פילוחן לפי סעיפים תפעוליים ברורים לצורך יכולת קבלת החלטות בזמן אמת, הציע קבי מצגר לבצע (בהתנדבות) מעקב ותיעוד חודשי של התנועות הכספיות באיגוד (הכנסות והתחייבויות עתידיות, הכנסות והוצאות בפועל), ושיוכן לקטגוריות תפעוליות שונות. המעקב יתבסס על דפי חשבון של האיגוד מהבנק ומחברת האשראי, רישום פעולות סליקה באשראי, תיעוד תנועות ב"בנק אוצר הנווט" ודיווח של משרד האיגוד על הכנסות והוצאות צפויות בגין פעילויות עתידיות מתוכננות. ההנהלה מברכת על היוזמה, שבינתיים מוגדרת כ"פיילוט". הגזבר ומשרד האיגוד ישתפו פעולה באיסוף והעברת המידע הנדרש לקבי, החל מחודש אוגוסט 2023. קבי יעביר להנהלה נתונים ותובנות בסיום כל חודש.

סיכום ישיבת הנהלה 17/7/2023

נושא	פירוט
נוכחים	נועם רביד (יו"ר), רותי אלוש, דודי גורין, אניה גרינברג, רביב יוגב, פבל לויצקי, תמר מייר-גור, יניב ריינהרץ, שי רם, רן שביב, צביקה דודלוק (נשיא האיגוד), עודד ורבין (אחראי תפעול ורכז מקצועי), יואב שטיין (יועץ לענייני כספים) חבר ועדת הביקורת: אילן גלזר
חסרים	יוני יעקבי (ועדת הביקורת)
הנהלה חדשה נועם	<ul style="list-style-type: none"> ברכות לכל חברי ההנהלה ובעלי התפקידים, הממשיכים והחדשים, ותודה על הנכונות להתנדב ולתרום למען האיגוד. בוצע סבב היכרות אישית, ונסקרו "כללים מקובלים" להתנהלות ההנהלה בשוטף. אושרו בעלי התפקידים הבאים, מקרב חברי ההנהלה: <ul style="list-style-type: none"> גזבר ומורשה חתימה – רן שביב. ממלא מקום יו"ר (למקרה נבצרות) – רן שביב. רכז הדרכה ובתי"ס – שי רם. (מטלה ראשונה לשי – הכנת מכתב המרכז את כל בקשות האיגוד בנוגע לשינויים בתקנון ליגת בתי"ס). מתאם הנבחרות בהנהלה (איש קשר מול רכז הנבחרות) – רביב יוגב. סבבי איוש נוספים יתקיימו בישיבות הבאות, בהתאם לצורך ולרצון של חברי ההנהלה להוביל נושאים באיגוד.
מנהלות נועם	<ul style="list-style-type: none"> ישיבות ההנהלה יתקיימו במתכונת של 2 פגישות זום על כל פגישה פרונטלית במשרד האיגוד. זאת במטרה להגדיל את נפח הישיבות, מבלי להגביר את העומס הכרוך בנסיעה בשעות הערב. תדירות גבוהה יותר של ישיבות בתחילת העונה, עד להתייצבות, ולאחר מכן נשקול הפחתה. מועדי ישיבות ההנהלה הבאות: <ul style="list-style-type: none"> 3/8 (חמישי), 20:00-22:30, זום 21/8 (שני), 20:00-22:00, זום 19/9 (שלישי), 19:00-21:00, משרד האיגוד
יעדים וסדר עדיפות כולם	<ul style="list-style-type: none"> התקיים שיח ראשוני בנושא. נקודות שעלו: <ul style="list-style-type: none"> לפני כ-5-6 שנים נעשתה באיגוד עבודה יסודית להכנת תוכנית רב-שנתית (תר"ש) בתחומי פעילות רבים. הכיוונים והיעדים שהוגדרו בעבר עדיין רלוונטיים ברובם. האתגר האמיתי שלנו היה ועודנו בביצוע, הנשען פעמים רבות על מתנדבים, ועל משאבי האיגוד המוגבלים. רן יעביר את התר"ש לעיון חברי ההנהלה. נושאים שצויינו כחשובים: הגדלת שכבת הילדים והנוער (בנות ובנים כאחד), קידום הנבחרות, יצירת תנאים שעוזרים למדריכים לפעול ולהצליח, עידוד התנסות במיפוי. יחסי איגוד-מועדונים: גבולות אחריות ברורים יותר. בחירת אופן ניהול התקציב, ובקרה עונתית שלו. תוכנית מיפוי ארכות טווח. תכנון מבוסס נתונים – גישה למסד הנתונים של האיגוד (נתוני השתתפות ורישום) לצורך זיהוי מגמות, הסקת מסקנות ובקרה שוטפת. דודי ויניב יכינו טיוטת ת"ע לשנתיים הקרובות, עם מטרות מוגדרות ויעדים מדידים (עד 4 נושאים "גדולים"), אשר תועבר לעיון ההנהלה כבסיס להמשך דיון.
תקציב 2023 היערכות ל-2024 רן	<ul style="list-style-type: none"> בוצעה טיוטת תקציב 2023, בהתבסס על מבנה הדו"ח הכספי הסופי של 2022, ותוכנית הקיצוצים על פי הדוח הכלכלי. מבוקש אישור והשלמת הקיצוץ ב-26 אש"ח נוספים נוספים. הקיצוץ המוצע הינו תחת הנחה מחמירה שלא יתקבלו כספי התמיכה במיפוי, אשר האיגוד אמור לקבל בשבועות הקרובים, לאחר שהגיש את כל הטפסים הנדרשים. הוחלט שלא לבצע בשלב זה קיצוץ כלשהו, אלא להמתין כחודש. במידה והתמיכות הצפויות אכן יתקבלו, הקיצוץ לא יידרש כלל. הערכת מצב נוספת בנושא תתקיים בישיבה ב-21/8. רן יקבע פגישת זום מיוחדת בנושא תקציב עבור חברי ההנהלה, לצורך הצגת כלל הנתונים והתעמקות בהם.

<ul style="list-style-type: none"> • הגדלת התמיכה התקציבית באיגוד (ממשרד הספורט) – יואב יכון טיוטה של נושאים בשלים לקידום, לקראת מילוי טפסי התמיכה לשנת 2024. 	
<ul style="list-style-type: none"> • נסקרו הישגי ספורטאי הנבחרות בשלוש תחרויות מטרה שהתקיימו לאחרונה : <ul style="list-style-type: none"> ○ אליפות אירופה לנוער (בולגריה) – הנערים השיגו ביצועים טובים לגילם, אך לא מיצו את הפוטנציאל במלואו. להבא יושם יותר דגש על ההכנה המנטלית. ○ אליפות העולם לנוער (רומניה) – תוצאות מעולות לפלג מצפון בשנתו האחרונה כ"נוער" ולסחר אשל במקצה המאוץ. שניהם מחזיקים כעת במקום הראשון והשני לישראלים בפער מהמנצח (כ-8%). תוצאה מצויינת לפלג גם במקצה הארוך (23% מהמנצח, שיא ישראלי). ○ אליפות העולם לבוגרים (שווייץ) – אליפות טובה, ושיפור ביחס לתחרויות קודמות, אך ללא הישגים חסרי תקדים. פערי איכות קטנים בלבד בין חברי הנבחרת, אשר התבטאו בתוצאת השליחים הטובה מזה עשור. • חברי נבחרת הבוגרים ישתתפו בתחרות הגביע העולמי בצ'כיה בסוף אוגוסט. פלג מצפון ישתתף בנוסף באליפות אירופה עד גיל 20, בבליה. • הוצג סטטוס עמידה בתוכנית התקציבית לנבחרת – בינתיים בהתאם למסגרת, ללא צפי לחריגה. • מענקים כספיים לספורטאים שהגיעו להישגים בולטים, בהתאם לקריטריונים המוגדרים, יחולקו בתחילת העונה הבאה (איתי יעביר נתוני זכאות). 	<p>סטטוס נבחרות איתי</p>
<ul style="list-style-type: none"> • בפגרת הקיץ מתוכננים אימונים מועדוניים, ומספר פעילויות בשיתוף עם תנועת הצופים. • נסיעות לחו"ל בארגון או בחסות האיגוד – מחנה אימון לטביה (יוני, הסתיים), מחנה סילבה לנוער בצ'כיה ופולין (יולי), אוסטריה (אוגוסט). 	<p>עדכוני מנהל התפעול עודד</p>
<p>לא התכנס ללו"ז. יעבור לישיבה הבאה.</p>	<p>בקרת תזרים שוטפת שיפור התנהלות כספית מול המועדונים</p>

26/8/2023



סיכום האסיפה הכללית השנתית לשנת 2023

בתאריך 23/6/2023 התקיימה האסיפה הכללית השנתית של האיגוד לספורט הניווט. האסיפה נערכה בקיבוץ עין החורש.

במועד הפתיחה הרשמי של האסיפה (14:45) לא נכחו 2/3 מחברי העמותה, ולכן נדחתה הפתיחה ב-15 דקות (בהתאם לתקנון). האסיפה החלה בפועל בשעה 15:00, בנוכחות 45 מחברי העמותה.

יו"ר האסיפה הנבחר (פה אחד): **רן שביב**

מזכירת האסיפה הנבחרת (פה אחד): **מאיה מצגר**

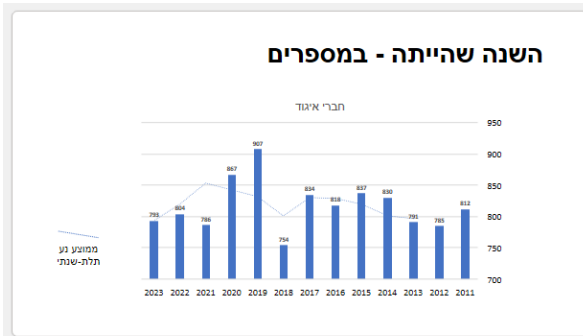
להלן הנושאים שהוצגו והוחלטו במסגרת האסיפה:

- א. דו"ח יו"ר האיגוד (נספח א') – הוצג ע"י יו"ר האיגוד (נועם רביד).
- ב. דו"ח כספי לשנת 2022 – הוצג ע"י רואה החשבון של האיגוד (רו"ח שלום כהן), אושר בהצבעה ע"י האסיפה (45 בעד, 0 נגד, 0 נמנעים).
- מינוי רו"ח שלום כהן כרואה החשבון של האיגוד הניווט לשנת 2023 – אושר בהצבעה ע"י האסיפה (44 בעד, 0 נגד, 1 נמנע).
- ג. דו"ח ועדת הביקורת (נספח ב') – הוצג ע"י נציג הוועדה (יוני יעקבי).
- ד. דו"ח ועדת האתיקה – לא היו אירועים שעלו לטיפול הוועדה בשנה החולפת.
- ה. דו"ח מילולי לשנת 2022 מאתר רשות התאגידים – הוצג ע"י יו"ר האיגוד, אושר בהצבעה ע"י האסיפה (45 בעד, 0 נגד, 0 נמנעים).
- ו. בחירות מיוחדות למוסדות האיגוד – במסגרת האסיפה, ובהתאם לתקנון האיגוד, התקיימו בחירות לכלל מוסדות האיגוד. ארבעה מהמועמדים להנהלת האיגוד (פבל, רביב, יניב, שי) הגישו את מועמדותם באיחור של מספר ימים ביחס למועד האחרון הנקוב בתקנון האיגוד. הנושא עלה להצבעה באסיפה הכללית, והאסיפה הכללית אישרה את הצגת מועמדותם (40 בעד, 0 נגד, 5 נמנעים). להלן בעלי התפקידים שנבחרו למוסדות האיגוד ע"י משתתפי האסיפה הכללית (זכו לתמיכת רוב מוחלט של הנוכחים באסיפה): נשיא האיגוד – צביקה דודלזק. יו"ר האיגוד – נועם רביד. חברי הנהלת האיגוד – רותי אלוש, דודי גורין, אניה גרינברג, רביב יוגב, פבל לויצקי, תמר מייר-גור, יניב ריינהרץ, שי רם, רן שביב. ועדת הביקורת – אילן גלזר, יוני יעקבי ועדת אתיקה ומשמעת – אפק גול, אלכס ליפוביץ, אלי סרגה, זיו שינדלר.


מאיה מצגר
מזכירת האסיפה


רן שביב
יו"ר האסיפה
וחבר ועד העמותה


נועם רביד
יו"ר העמותה

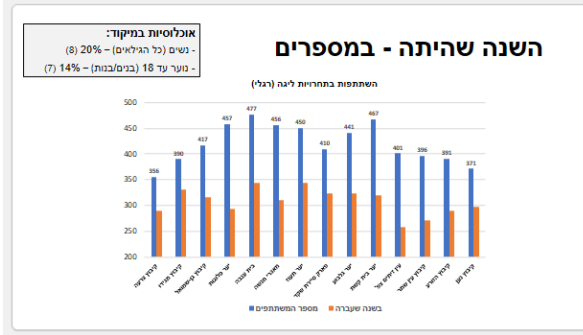


8

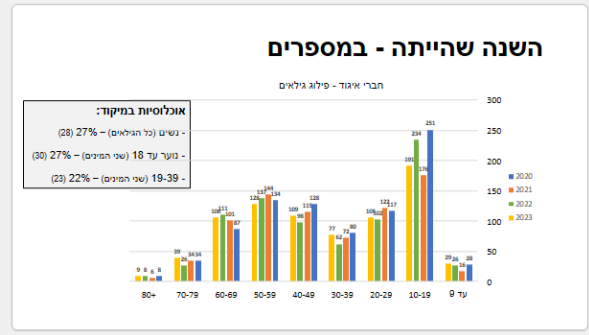
דו"ח יו"ר האיגוד

אסיפה כללית 2023

7



10

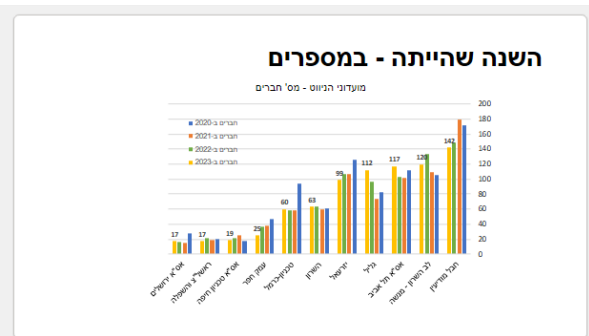


9

סיכום פעילות המיפוי – תשפ"ג

מפות יער	מפות רכוב	מפות מאוץ
מגידו	קיבוץ צירינר	כפר סבא הירוקה
עין זיתים	קיבוץ מגידו	פארק נמל חדרה (עדכון)
גלבוע	קיבוץ גן שמואל	פארק נוף הגליל
בית קשת (הרחבה)	מכון וינגייט	פארק הוד השרון
תעוד (עדכון)	קיבוץ חזווע (עדכון)	בת השר
מאגרי משה צפון (עדכון)	עין שפר (עדכון)	יער אילנות (עדכון)
אלות עדה	פארק אריאל שרון	מדעסק
בן ששן מערב	פארק שקמה	כיר העמק
	חוות חפניה	
	בית שערים	
	צ גולני	
	טירת הרמל	
	עין ורד	
	פארק רבין מגדל העמק	

12



11

- ### סיכום פעילות הנבחרות – תשפ"ג
- תחרויות המטרה הבאות:**
 - אליפות אירופה לנוער בבולגריה (כעת)
 - אליפות עולם לנוער ברומניה בתחילת יולי
 - אליפות עולם לבוגרים בשוויץ באמצע יולי
 - אליפות אירופה לנוער בוגר בבולגיה בסוף אוגוסט
 - אליפות אירופה לבוגרים באיטליה בתחילת אוקטובר
 - יעדים להמשך:**
 - יצירת דור המשך בנערים באמצעות הקבוצה של דביר וקטגוריית 16 של מופז כדי לגשר על הפער שנוצר
 - בניית נבחרת בוגרים חזקה בעונת מאוץ בינלאומית
 - בניית נבחרת נשים באמצעות נוסות העולית
 - תוכנית רב שנתית של מאמנים לנבחרות בעתיד
 - חיזוק שיתוף הפעולה עם התאחדות אילת - דיאטן, פסיכולוג, מאמן כושר

14

- ### סיכום פעילות הנבחרות – תשפ"ג
- רכז נבחרות חדש – איתי מנור**
 - שלוש נבחרות:**
 - נבחרת בוגרים, המאמן: איתי מנור
 - נבחרת נוער, המאמן: מופז שמואל
 - נבחרת צעירה, המאמן: דביר שכטר
 - הישגים:**
 - ניצן יסעור העפילה לגמר במקצה הבינוני, אליפות אירופה, אסטוניה, 8/22
 - ניצן יסעור מקום 67 במקצה המרחק הארוך בתחרות סבב עולמי בנורבגיה, 4/23
 - פול מצפון ורתם יסעור עם סופ-30 באליפות העולם לנוער בפורטוגל, 11/22
 - 6 סופ ב שליחים בשלישה מעורבת (!)

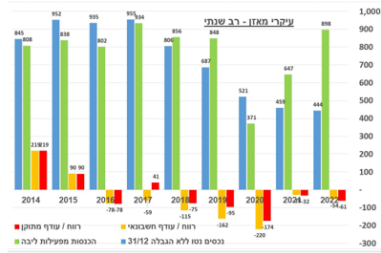
13

סיכום פעילות הדרכה – תשפ"ג

- השתלמות מארגנים בכירים (אוגוסט 2022)
- השתלמות מתכנני מסלולים (אוגוסט 2022)
- קורס מיפוי (אוגוסט/ספטמבר 2022)

15

תמונת מצב תקציבית רב-שנתית



16

בראייה רחבה יותר

- מודל הפעילות מבוסס המתנדבים הגיע לתקרת הזכוכית
- בכדי להתפתח, האיגוד צריך "לשנות בחירת ציר" באופן התנהלותו
- רעיונות יצירתיים לדוגמה:
 - הגדלת מחזור הפעילות של האיגוד בעזרת המועדונים
 - פעילות פיתוח בשכר (הגדלת הוצאות)
 - תכנון תחרויות ליגה ע"י נוסטים מובילים, בתשלום
 - מימון המונים לחומר בסיס למיפוי
 - מועדוני "חוג" על בסיס כלכלי
 - ועוד (פתוחים להצעות)

18

מעיסוקי ההנהלה

- איזון תקציב האיגוד
 - שיפור הבקרה השוטפת, ניהול תקציבי המיפוי והנבחרות
 - פעילות ממוכנות תמיכה
- תוכנית אסטרטגית ליגת בתיה"ס
- פיתוח "ניווט בכיף" (הכוונה לקצרצר, הגבלת כמות, ועוד)
- לוגו ומיתוג, פעילויות שיווק
- תקנות ע"ר
- מכרז משהב"ט

17

תודה

- לחברי ההנהלה: עפר, גנית, רוני, דודי, יוליה, רן
- לחברי ועדת הביקורת: קבי, יוני
- לחברי ועדת האתיקה
- לרכזי המועדונים
- לפעילים ולמתנדבים בשטח
- לעודד ולאנריקו

19

דו"ח לשנת 2022 של ועדת ביקורת - האיגוד לספורט הניווט

- ראשית, הוועדה מברכת על התנהלות העמותה, מצאנו שפעולות העמותה תואמות למטרותיה, ונושאי המשרה בעמותה פועלים למען מטרותיה. העמותה מנוהלת באופן תקין ושקוף והפעילות שלה ממשיכה לשאת פרות שנה אחרי שנה. למרות האמור לעיל, נראה שלמרות התכוונות לחיסכון ויעילות, שנת 2022 לא התאפיינה בנתונים שמעידים על הצלחה בתחומים אלה.
- כפי שמתקף מהמאזן של שנת 2022 שהוצג בפנינו, גם שנה זו הסתיימה בגרעון לא מתוכנן. להערכתנו, המעקב אחר ההתנהלות הכספית של העמותה אינו מחולק נכון ואינו מאפשר מעקב בזמן אמת אחרי המצב הכספי של העמותה, הכנסותיה והוצאותיה בפועל ובצפי. גם בדיעבד, בדיקת מאזן העמותה והכרסות אינו מאפשר מעקב יעיל אחר הפעילויות השונות ומאזן רווח והפסד של כל אחת מהן. אנו ממליצים לבחון מחדש את ההתנהלות החשבונית של העמותה, בשתי אפיקים משמעותיים-
 - אנו חושבים שכדאי לקבוע תקציב קשיח ולנהל בזמן אמת שיוך של כל התחייבות להוצאה, הוצאה בפועל, הכנסה, והכנסה צפויה, לסעיפי תקציב מוגדרים מראש ולא לאפשר חריגה מן ההקצאה בכל סעיף כבר בשלב ההתחייבות להוצאה אלא בחלטת הנהלה.
 - בנוסף, בשנה שחלפה הייתה כוונה שלא מומשה, לעשות סדר חדש בכרסות של הנהלת החשבונות, כך שניתן יהיה לדעת יותר במדויק מה בחיובים ובזיכויים של העמותה הוא מקור לרווח, הפסד, או כסף שעובר בעמותה. אנו ממליצים לבצע פעולה זו בהקדם האפשרי כך שבשנת 2024 העמותה תעבוד עם כרסות חדשה ומעודכנת.
- בשנה החולפת היתה הקצאת כספים לא מסודרת בתחום המיפוי, ונוצר מצב שעד להגשת הדו"ח הכספי של העמותה, עדיין לא התקבלו חשבוניות על מיפוי שבוצע ולא היו נתונים על סכומי התשלום הצפויים. העיכוב בהתחשבות גרם גם לאיחור בהגשת חשבוניות כנגד תמיכות שהובטחו למיפוי ויתכן שגרם גם להפסד חלקי או מלא של תמיכות אלה בסדר גודל של עשרות אלפי שקלים.
- הוועדה מבקשת להצביע על מגמה שנמשכת בשנים האחרונות להעברת פעילות שבוצעה בהתנדבות לפעילות בשכר או בתגמול כספי אחר. מדובר על פעילות מיפוי, ליווי מחנות אימון ונבחרות בחו"ל, ריכוז נבחרות, ניהול בקשות לתמיכה וארגון ארועים במסגרת תחרויות האיגוד ובעבור גורמים חיצוניים. יש לתת את הדעת למגמה זו ולשקול אם במצבו הנוכחי של האיגוד יש מקום לכך או שיש להעדיף בהעדר מתנדבים צמצום של פעילויות מסויימות והעמסת פעילויות אחרות על מנהל התפעול.
- לדעתנו, ישיבות הנהלה אינן מנוהלות באופן יעיל מבחינת הנושאים הנדונים והקצאת הזמן. נושאים מתוכננים רבים מועברים מישיבה לישיבה מחמת קוצר זמן, ואילו לנושאים אחרים מוקצה זמן רב של דיון ללא החלטות מעשיות בסופו. הוועדה ממליצה שהנהלה תתרכז בנושאים אסטרטגיים כמו מדיניות, שיווק והקצאה תקציבית ותעביר לגורם אחר דיון בנושאים מקצועיים הנוגע לפרטי התחרויות כמו קטגוריות ספורטיביות, תוצאות, ערעורים, פרסים. החלטה בכיוון זה כבר התקבלה בהנהלה אך עד כה אינה מבוצעת ברמה הנדרשת.
- המלצת הוועדה משנים קודמות לדאוג לשדרוג אתר האיגוד לא בוצעה. בזמן האחרון האתר לוקה בנפילות מרובות. הנושא נמצא בטיפול, ולמרות זאת, הוועדה מצביעה שוב על החשיבות של הבטחת זמינות האתר ותחזוקתו לטווח הארוך.

- יש לציין לטובה את היוזמה של חברת ההנהלה ומתנדבים נוספים לשדרוג הניווט העממי לניווט בכיף שצבר תנופה בשנה האחרונה וגם נשא פירות כלכליים לאיגוד. ללא פעילות זאת יש להניח שהגרעון היה עמוק יותר ממה שנרשם כעת.

חברי ועדת הביקורת:

יוני יעקבי

קבי מצגר